

# De Klup Arnhem | Beleidsnota voor de jaren 2025 - 2030

## Algemeen beleid

De doelstelling van De Klup Arnhem is om haar doelgroep, volwassenen en, indien passend, jongeren vanaf 16 jaar met een verstandelijke (en lichamelijke) beperking uit de regio Arnhem, bevredigende en verantwoorde vrijetijdsbesteding te kunnen geven middels het aanbieden van activiteiten met een zowel ontspannend als vormend karakter, tegen voor hen zo laag mogelijke kosten.

Omdat wij onze cliënten, hoewel zij in het algemeen niet als zodanig, met het bijbehorende stemrecht, kunnen functioneren, worden zij in de hierna volgende tekst meestal leden genoemd.

Om de kosten laag te houden is een strak financieel beleid noodzakelijk en is begeleiding door betaalde professionals niet wenselijk. De begeleiding van de activiteiten wordt daarom geheel gedaan door vrijwilligers. Het vrijwilligersbeleid is reeds eerder door het bestuur vastgesteld. Met name voor onze leden is het gewenst om toe te zien op hun privacy. Daartoe is door het bestuur eerder een privacyreglement vastgesteld. Voor elk niveau van beperking moet er voldoende en divers aanbod van activiteiten zijn. Kleine ruzietjes komen regelmatig voor binnen onze doelgroep. Zelden zijn er ook grotere conflicten met of tussen vrijwilligers. Er is een informele klachtenregeling, waarin echter geen mogelijkheid is voor beroep. Een formele klachtenregeling is daarom gewenst. Andere punten die, ten dele verder in de toekomst, aandacht verdienen zijn het beter leesbaarder maken van de jaarverslagen en het maken van een nieuwsbrief voor de leden, hun wettelijke vertegenwoordigers en de begeleiding in de huizen (maximaal twee tot driemaal per jaar).

## Financieel beleid

De Klup Arnhem genereert inkomsten uit 6 verschillende bronnen:

1. *Contributies*: onze leden (cliënten) betalen contributie. De hoogte hiervan is afhankelijk van het aantal Klupmomenten waar het lid voor ingeschreven staat. De contributie wordt maandelijks via automatische incasso geïnd. Om de trend van het teruglopend ledental te doorbreken is geïnvesteerd in promotiemateriaal om in de regio meer leden te verkrijgen;
2. *Subsidies*: bij de Gemeente Arnhem en de Gemeente Rheden doet De Klup Arnhem jaarlijks een aanvraag voor een financiële bijdrage in de vorm van subsidie;
3. *Onderhuur*: als hoofdhuurder zijn wij bevoegd het gehuurde pand onder te verhuren. Wij bieden dit aan via Makelpunt Arnhem voor zowel structurele als eenmalige onderhuur;
4. *Consumpties verkopen*: het Klupgebouw is uitgerust met een bar waar cliënten tijdens de Klupavonden een consumptie (drankje en/of snack) kunnen kopen en nuttigen;
5. *Donaties*: donateurs kunnen een bijdrage schenken door dit over te maken naar ons bankrekeningnummer. Met het verkrijgen van de ANBI status trachten we bij meer donateurs in aanmerking te komen voor een gift en zo het aandeel van deze inkomstenbron te kunnen vergroten;
6. *Activiteiten*: voor speciale activiteiten vragen we de leden een kostendekkende bijdrage.

De kosten van De Klup Arnhem zijn in 4 categorieën in te delen:

1. *Huisvesting*: De Klup Arnhem huurt een pand aan de Vrij Nederlandstraat 61 te Arnhem en is de locatie waar op woensdag- en vrijdagavond de Klupavonden worden gehouden. De huur hiervan is verreweg de grootste kostenpost binnen de huisvestingskosten. Voor het gebruik

van zwembad De Grote Koppel op de zaterdagochtenden vindt een afrekening op maandbasis plaats voor het aantal afgenomen uren. Andere kosten die onder de noemer huisvestingskosten vallen zijn o.a. de kosten aan nutsvoorzieningen, belastingen en onderhoud.

2. *Organisatie*: hieronder vallen alle kosten gericht op het faciliteren, ondersteunen en representeren van (activiteiten door) De Klup Arnhem. Hierbij kan gedacht worden aan de inkoop van consumpties, kosten voor het hosten van de website en de onkostenvergoeding die de bestuursleden ontvangen.
3. *Activiteiten*: hieronder vallen alle kosten die komen kijken bij het organiseren van activiteiten door De Klup Arnhem. Er is hier onderscheid tussen zogenoemde bijzondere activiteiten (vinden 1x per jaar plaats) en wekelijkse activiteiten (knutselen, handwerk).
4. *Afschrijvingen*: hieronder vallen de afschrijvingskosten van zowel de materiele vaste activa (alarminstallatie, computer) als de immateriële vaste activa (website). Beide vormen van activa worden lineair in vijf jaar afgeschreven.

Het beheer van de liquide middelen en het vermogen van de stichting wordt gedaan door de penningmeester. Hij informeert het bestuur (tussentijds) van de (half)jaarcijfers. Een kascontrolecommissie, bestaande uit vrijwilligers die actief zijn voor de stichting, krijgen op voorhand inzage in en de mogelijkheid vragen te stellen bij de door de penningmeester gedeelde stukken (balans, winst- en verliesrekening, grootboek), waarna hun oordeel tevens met het bestuur wordt gedeeld.

Investeringen komen ter sprake in de bestuursvergadering en worden alleen bij een meerderheid van de stemmen gedaan. Een van de bestuursleden heeft een eigen bankpas van de bankrekening van de stichting, deze wordt door hem doorgaans alleen gebruikt voor het inkopen van de consumpties bij de groothandel. Andere aankopen worden voorgeschoten en middels het indienen van de kassabon en/of bankafschrift als declaratie ingediend.

De Klup Arnhem streeft er naar om jaarlijks minimaal break-even te draaien. Een positief resultaat komt volledig ten goede van het eigen vermogen; er wordt niets aan bestuursleden, andere individuen, instanties of instellingen uitgekeerd. In de laatste paar jaar, onder meer als gevolg van de coronacrisis, is het niet gelukt om de inkomsten in balans te brengen met de uitgaven. Om een sluitende begroting voor het komende jaar te kunnen maken, evalueert het bestuur jaarlijks waar kosten bespaard kunnen worden en hoe extra inkomsten kunnen worden gegenereerd. Een concreet voorbeeld hiervan is de aanwezigheid van De Klup Arnhem op de vrijmarkt op Koningsdag waar geschonken spullen en afgeschreven inventaris werd verkocht.

## Activiteiten

De doelgroep is zeer divers, dus de activiteiten (knutselen, handwerken, spellen, dansen, zingen, toneel spelen, zwemmen) moeten, soms op individueel niveau, aangepast worden aan de mogelijkheden van de leden. Bij het handwerken gebeurt dit zowel op de woensdag als de vrijdag altijd. Bij het knutselen maakt iedereen echter in principe hetzelfde. Omdat het niveau zeer divers is hebben ze daardoor soms meer hulp nodig dan de beschikbare vrijwilligers kunnen bieden

De meeste van onze leden zijn gebaat bij structuur en regelmaat, iets wat de kracht is van De Klup waardoor veel leden van week tot week blijven komen: ze weten waar ze aan toe zijn en wat zij kunnen verwachten. Het blijven aanbieden van al deze activiteiten, met af en toe een kleine aanpassing is daarom van groot belang voor onze leden.

Voor deze activiteiten zijn goede materialen een eerste vereiste. Zodra de begroting of meevallende inkomsten uit onderhuur dit toelaten zullen we dan ook meer en betere materialen moeten aanschaffen. Daarnaast is er de wens om de eigen creativiteit van de leden die dat wensen te stimuleren door zo af en toe in een project samen te werken met, al of niet professionele, kunstenaars die ervaring hebben in het werken met andere mensen, bijvoorbeeld collectief "Koppig". Er is al een eerste contact gelegd met een stagiair die via "Koppig" bij ons komt. Er wordt tevens naar gestreefd meer spellen te doen die, naast gezelligheid bieden in plaats van min of meer zelfstandig en individueel bezig zijn, onderling sociaal gedrag bevorderen en de leden stimuleren m.b.t. hun cognitieve vaardigheden.

Ook bij het zwemmen zijn de verschillen groot. Enkele leden staan in het ondiepe te spelen met plastic dieren, terwijl in het diepe goed gezwommen wordt. Daar tussenin worden de leden die wel, maar niet zo goed, kunnen zwemmen geactiveerd door ze spellen in het water aan te bieden. Bij het zwemmen is weinig meer mogelijk dan wat nu al gedaan wordt. Er zijn dus geen plannen om daar iets aan te passen.